

# 高等教育機関におけるセキュリティポリシーとは

高倉弘喜  
国立情報学研究所

## 情報セキュリティ対策がなぜ必要か？

### ■人は易きに流れる

- 統一ルールがなければ我流
  - ◆ 面倒臭いことはやりたくない→これくらいで大丈夫だろう
- 平常時に事故防止策として最低限守って欲しいことを定める

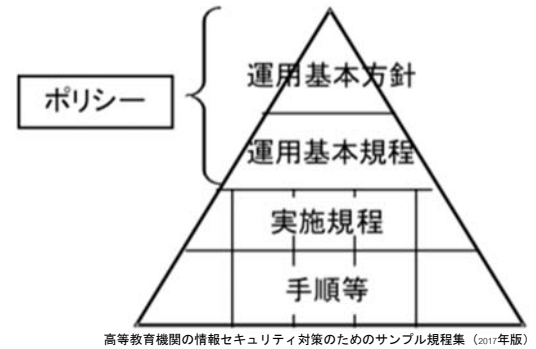
### ■技術による防御の限界

- かけられるコストの上限
- 導入できる仕組みにも限度
  - ◆ 事故を防げなかった場合の危機管理
    - 様々な事故のケースを想定
      - エリートパニックの防止
    - 想定外の事故への臨機応変な対応
  - ◆ 事故発生後の運用継続可否・業務再開の判断基準
    - 100%の安全性を求めない...使えないシステムを導入しかねない

# セキュリティポリシーの立て付け(1/3)

## ■ ポリシー

- 運用方針＋運用基本規程
  - ◆ 理念を述べる部分
  - ◆ 用語の定義
  - ◆ 体制の定義
    - 誰が対象で、何を、どこまで守るのか？
    - 通常時と緊急時に分けた体制の必要性
      - ・ 組織構成に沿った連絡体制の整備
      - ・ インシデント対応を行うCSIRTの整備
- 改定の頻度は極めて低い
  - ◆ 10年くらいは使えるものを



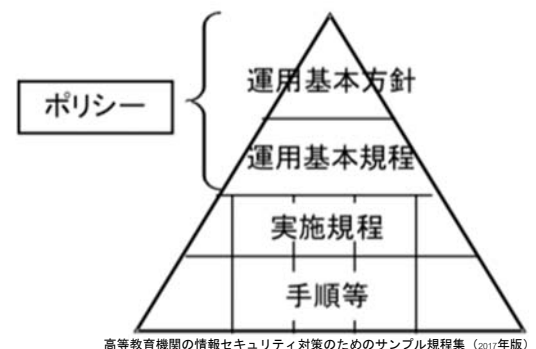
# セキュリティポリシーの立て付け(2/3)

## ■ 実施規程

- 定義
  - ◆ 技術用語および組織体制の定義
- 管理者側から見た体制・ルール
  - ◆ 運用・管理ルール
  - ◆ 情報の格付け
  - ◆ 利用者の管理
  - ◆ 監査
  - ◆ インシデント発生時の体制
- 大改定の頻度は低い
  - ◆ 数年に一度の見直し程度

パスワードは強固なもの  
を使わせましょう

ポリシーと実施規程は公開できる程度の内容  
(大学ごとの違いは小さい)



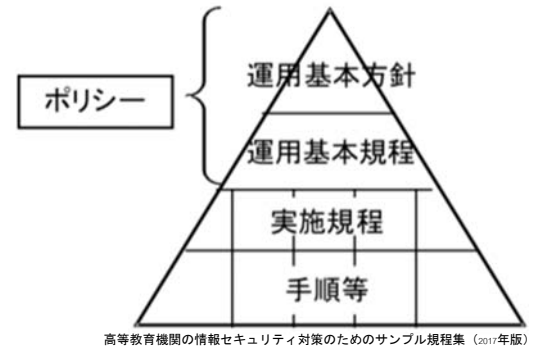
## セキュリティポリシーの立て付け(3/3)

強固なパスワードの  
必須要件

### ■ 手順・ガイドライン

- 実施規程の各項目に対応した具体的な手順
- 策定には各大学の実情把握が必須
  - ◆ 執行部の体制
  - ◆ 部局の構成
  - ◆ 関連組織の有無
    - 附属病院
    - 附属小・中・高
- 年単位の細かな見直しと調整が必要
  - ◆ サイバー攻撃の手口の変化
  - ◆ セキュリティ対策の危殆化

この部分は原則非公開  
(大学の防御体制を細かく記述)



高等教育機関の情報セキュリティ対策のためのサンプル規程集 (2017年版)

5

## 高等教育機関の情報セキュリティ対策のためのサンプル規程集

### ■ 政府機関統一基準をベースに国立大学向けに一部変更

- 私学には馴染まない項目もあるのは事実
  - ◆ ポリシーと実施規程までは大きくは変わらない **どう扱うべきか?**
    - 大学の規模により微調整は必要
      - 一人の人が複数の役割を兼ねることも
- 995ページの百科事典のように思えるが...三分の一は逐条解説
  - ◆ 事務向けの実施規程(400ページ)
    - 事務系はすでになんらかの(文書)規程がある
  - ◆ 手順・ガイドライン(216ページ)
    - ここだけは内容を理解しつつカスタマイズが求められる

### ■ 国のサイバーセキュリティ戦略2018

- 役員層が情報セキュリティ対策に深く関わることを想定
- 火消し役+参謀役が求められるCISRT

6